

Bestyrelsesmøde for Vollsmose Sekretariatet

Sted: Vollsmose Sekretariatet, Vollsmose Allé 10, 5240 Odense NØ

Tid: Mandag, den 3. september 2018 kl. 17.00-19.00

Tilstede: Bjarne Andersen, Thomas Skov Jensen, Jacob Michaelsen, Jens Pilholm, Erik Knudsen, René Junker, Anne Velling, Carsten Henriksen og Nanna Muusmann (referent)

Afbud: Betinna Pedersen, Thomas Hansen, Michael Willaume

REFERAT

Referat fra bestyrelsesmøde den 11. juni 2018 var godkendt. Der foregik ingen yderligere opfølgning.

Punkter til beslutning

1. Vollsmose-Partnerskabet, bestyrelsens samt sekretariatets rolle og fremtid

Bestyrelsen besluttede den 11. juni 2018 at rejse punktet igen på det kommende bestyrelsesmøde, den 3. september 2018 med forventning om, at der nu ville være udmeldinger fra de lokalpolitiske forhandlinger. Konkret har bestyrelsen afventet, hvordan regeringens udspil om lokal udarbejdelse af udviklingsplaner for de såkaldt hårde ghettoområder skal håndteres, og hvordan man i Odense Kommune ønsker at gribe arbejdet med en sådan udviklingsplan for Vollsmose an.

Konteksten for dagsordenspunktet (medtaget fra bestyrelsesmødet den 11. juni 2018)

Vollsmose Sekretariatets bestyrelse har siden 2012 fungeret som et omdrejningspunkt for et partnerskab mellem Odense Kommune, boligorganisationerne FAB og Civica samt beboerrepræsentanter fra Vollsmose og med en fælles organisering ved Vollsmose Sekretariatet.

Med et strategisk mål om at forandre Vollsmose fra et særligt udsat boligområde til en bydel i Odense har Vollsmose Sekretariatet arbejdet med byudvikling (aktuelt infrastrukturplanen, som skal understøtte bydelens byudvikling fremadrettet), erhvervsudvikling (aktuelt kun understøttende funktioner og ingen finansiering hertil) og boligsocial udvikling (aktuelt den boligsociale helhedsplan for årene 2016-2020).

Aktuelt behandles væsentlige spørgsmål om Vollsmoses udvikling på Christiansborg, i regi af Odenses byråd samt i dialog med Landsbyggefonden, BL, KL og andre parter, uden at Vollsmose-partnerskabet og bestyrelsen har en rolle i behandlingen. Dette har kaldt på en drøftelse af, hvordan bestyrelsen forholder sig til sin egen rolle på kort sigt, hvor væsentlige beslutninger og afgørelser om Vollsmoses udvikling finder sted i andre fora samt eventuelt på længere sigt.

Resultat af drøftelserne på bestyrelsesmødet den 11. juni 2018

Bestyrelsen drøftede i juni partnerskabets fremtid, og der var bred enighed om følgende:

- Det er vigtigt, at en fremtidig bestyrelse og et fremtidigt partnerskab kommer til at spille en selvstændig rolle og har et mandat, som er givet af baglandet bag hver part, således en organisering har både betydning, beslutningskompetence og definerede opgaver at løse.
- Der er flere mulige perspektiver i en fremtidig organisering, hvor det forudsættes at parterne arbejder sammen i en ny planlægningsfase og en ny udviklingsfase.

Bestyrelsens aktuelle drøftelser

Bestyrelsens forventninger til arbejdet med Vollsmose-partnerskabets kerneopgaver den kommende tid:

- Det forventes, at Odense Kommune politisk og administrativt inviterer til et politisk og administrativt samarbejde om at udvikle en samlet udviklingsplan for Vollsmose. Carsten Henriksen fremlagde de foreløbige planer for en fælles politisk og administrativ organisering i forbindelse med tilrettelæggelse og senere eksekvering af en kommende udviklingsplan for Vollsmose. Udviklingsplanen skal tilrettelægges i tidsrummet fra den 1. december 2018 til ultimo maj 2019, og den vil have fokus på at reducere de almene familieboliger med 60 %.
- Infrastrukturplanen Fremtidens Vollsmose har været et omdrejningspunkt for Vollsmose Sekretariatets bestyrelse. Det forventes, at infrastrukturplanen skal realiseres i et forsåt samarbejde mellem Civica, FAB og Odense Kommune. De tre parter underskriver netop nu en fælles aftale med den totalrådgiver, som skal projektere infrastrukturprojektets delprojekter. Den eksisterende bygherregruppe forventes at følge infrastrukturplanens realisering til dørs sammen.
- Det forventes, at den igangværende boligsociale helhedsplan holder et fortsat stramt fokus på samarbejdet med kommune og boligorganisationerne omkring at få flere i uddannelse, flere i job og medvirke til at styrke civilsamfundet i bydelen. Det forventes endvidere, at der i kommende boligforlig forsåt vægtes målrettede boligsociale indsatser som løftestang til at bryde med udsathedens blandt beboerne i de udsatte boligområder
- Nuværende sekretariatschef Nanna Muusmann har opsagt sin stilling i Vollsmose Sekretariat med virkning fra den 30. september 2018. Bestyrelsen drøftede Nannas afløsning.

Beslutninger

Bestyrelsen er enig om, at byudviklingsplanerne for Vollsmose i vidt omfang vil blive del af det forestående arbejde med en udviklingsplan for bydelen, og at byudviklingen som det ene strategiske ben ud af tre i Vollsmose Sekretariatets trebenede strategi formentligt vil overgå til organiseringen omkring den kommende udviklingsplan. Arbejdet med den store omdannelse af Vollsmose forventes af kræve af hver part i samarbejdet, at der sættes andre og målrettede kompetencer ind. Bestyrelsen afventer fortsat resultaterne af de lokalpolitiske forhandlinger men forventer, at parterne vil fokusere

arbejdet omkring den kommende udviklingsplan, når det kommer til fysisk byudvikling og erhvervsudvikling.

Infrastrukturplanen går ind i sin realiseringsfase. I efteråret 2018 og vinteren 2018/19 projekteres infrastrukturplanens delprojekter. Den aktuelle organisering er en bygherregruppe bestående af repræsentanter fra Odense Kommune, Civica og FAB. Bygherregruppen har hånd om alle delelementer af realiseringen af infrastrukturplanen. Der vil fortsat være behov for at kunne afklare eventuelle dilemmaer og kommende økonomiske prioriteringer i eventuel styregruppe, som har beslutningskompetence. Organiseringen omkring infrastrukturplanens realisering kan være mere målrettet, end den er i dag.

Der forudses et fortsat stort behov for den boligsociale indsats, som i dag udgør kerneopgaven i sekretariatet. Behovet vil formentlig blive endnu større på grund af de forestående fysiske forandringer.

Bestyrelsen besluttede, at målrettet organisering af henholdsvis den fysiske byudvikling i Vollsmose, selve infrastrukturplanen og de boligsociale indsatser skal dagsordensættes på det kommende bestyrelsesmøde, den 29. oktober 2018.

Bestyrelsen besluttede at ansætte en konstitueret leder af Vollsmose Sekretariatets boligsociale indsatser fra 1. oktober og frem til 31. december. I dette tidsrum forventes yderligere afklaring på ovenstående drøftelser og beslutninger.

2. Infrastrukturplanen. Status og organisering

På bestyrelsesmødet fremlagde Nanna Muusmann:

- En kortfattet status på lokalplan og miljøkonsekvensvurdering, herunder forventning om udgifter til afværgeforanstaltninger
- En kortfattet status på totalrådgiveropgaven og forventet tidsplan frem til entrepriseudbud
- Et overblik over den aktuelle organisering

Organisering

Bestyrelsen besluttede i marts 2015, at Vollsmose Sekretariatet skulle være den fælles projektorganisering for realisering af byudviklings- og infrastrukturplanen Fremtidens Vollsmose. I 2016 etablerede Odense Kommune ved By- og Kulturforvaltningen sin interne projektorganisering i forhold til at tage vare på egne delanlægsprojekter af infrastrukturplanen. I forhold til bygherrerådgiver, totalrådgiver, myndighed og andre interessenter har der reelt siden været en todelt projektledelse med Odense Kommune, som repræsenterer egne delprojekter og økonomi og Vollsmose Sekretariatet som repræsentant for partnerskabet.

Siden 2015 har der været etableret en koordinerende projektgruppe nedsat af bestyrelsen og bestående af projektledere i henholdsvis sekretariat, kommune og boligorganisationer. Denne

projektgruppe er i praksis blevet en pendant til den bygherregruppe, som udmøntedes i kølvandet på den kommunale projektorganisering. Den koordinerende projektgruppe blev i 2017 udvidet fra kun at skulle koordinere infrastrukturplanens delprojekter til også at skulle koordinere fælles tiltag i forhold til forestående fysiske helhedsplaner og arbejdet med de omfattende spørgsmål om strategisk salg af arealer til erhvervsbyggeri og nye boligformer i bydelen, men i praksis fik gruppen vanskeligheder med at finde det rette indhold og niveau på og mellem møderne. Aktuelt er det bygherregruppen, som har fundet sine ben at stå på i forhold til planlægning og realisering af infrastrukturplanen.

Bygherregruppen arbejder målrettet på realisering af infrastrukturarbejdet med anlæg af bygade, sivegader, byrum og stier.

Vollsmose Sekretariatet har i løbet af foråret 2018 arbejdet med at få boligorganisationerne tættere på bygherregruppen. Bygherregruppen er reelt en fælles bygherrerepræsentation af tre grundejere og projektere, som i høj grad repræsenterer sig selv ind i et fælles projekt med et fælles fokus og sigte. Den aktuelle organisering rejser en række spørgsmål om, hvorvidt gældende samarbejdsaftaler og organisering skal gennemgås og revideres.

Bestlutning

Bestyrelsen besluttede, at organiseringen omkring realisering af infrastrukturplanen i den kommende fase, hvor arbejdet i selve infrastrukturen handler om projektering og anlæg af veje, sivegade, stier og byrum, fortsat skal være en sammenhængende organisering, men organiseringen kan godt målrettes yderligere, mens arbejdet med fysiske helhedsplaner og strategisk salg af areal formodentligt vil udvikles i regi af en kommende udviklingsplan. Infrastrukturplanens fremadrettede organisering behandles på kommende bestyrelsesmøde den 29. oktober 2018.

3. Børne- og ungeindsatser i den nuværende boligsociale helhedsplan. Status og justering

Mens antallet af henvisninger til de beskæftigelsesrettede boligsociale indsatser stiger hastigt, gør det modsatte sig gældende på børne- og ungeindsatserne. Særligt Vollsmose Sekretariatets mest forebyggende indsats – familierådgivning for familier med børn i alderen 0-6 år. Her henvises der langt fra det ønskede antal beboere til.

Bestyrelsen drøftede prioriteringen af de sociale indsatser jævnfør effektmål for 2016, 2017 og første halvår 2018.

Bestlutning

Bestyrelsen besluttede, at der er legitimt og ønskeligt, at Vollsmose Sekretariatet prioriterer beskæftigelsesindsatserne og kaster ekstra ressourcer den vej, så længe der beboere med behov for en beskæftigelsesrettet, boligsocial indsats.

Bestyrelsen besluttede også, at der fortsat arbejdes på at sikre børne- og ungeindsatserne ved at forsøge at rydde barrierer af vejen med henblik på, at det kommunale børne- og ungeområde kan udpege de

familier, børn og unge, som har aktuelt brug for en boligsocial indsats, som løfter det enkelte barn og den enkelte familie.

4. Studietur. Status og input

Der arbejdes på programmet til studieturen, og der er bestilt rejse og ophold til i alt 20 deltagere. Foruden et endeligt program udarbejdet også et faktahæfte om Nottingham, byens udsatte boligområder og en række af de steder, vi kommer til at besøge på turen.

Beslutning

Bestyrelsen besluttede, at de ekstra personer bestyrelsesmedlemmerne kan invitere fra hver organisation gerne må være de politisk valgte og/eller repræsentanter fra øverste administrative ledelse i henholdsvis kommune og boligorganisationer.

Punkter til orientering

5. Status på Realdania-ansøgning

Udskudt. Bestyrelsen hører nærmere via mail.

6. Eventuelt

Intet